



## Bilateral samarbeidsavtale

mellom

Universitetet i Agder

og

NORCE Norwegian Research Centre AS

Som en oppfølging til den overordnede avtalen mellom NORCE Norwegian Research Centre AS («NORCE») og eieruniversitetene datert 5.11.2018 («overordnet avtale»), har NORCE og Universitetet i Agder («UiA») utarbeidet denne avtalen som regulerer det bilaterale samarbeidet mellom de to nevnte institusjonene. Denne samarbeidsavtalen («Avtalen») er et supplement til den overordnede avtalen, og skal ikke erstatte den. I tillegg til Avtalen etableres det et samarbeidsutvalg («samarbeidsutvalget») med det formål å følge opp samarbeidet mellom NORCE og UiA («partene») og foreslå eventuelle justeringer i tiltak og oppfølging.

### 1. Avtalens parter

Universitetet i Agder  
Universitetsveien 25A,  
4630 Kristiansand S

Org. nr.: 970 546 200

Og

NORCE Norwegian Research Centre AS  
Nygårdsgaten 112  
5008 Bergen

Org. nr.: 919 408 049

### 2. Bakgrunn

Sammen med de andre eierne av NORCE har UiA ambisjoner om at NORCE skal bidra til omstilling og nyskaping i næringsliv og offentlig sektor, styrke forskningsbasert innovasjon og utvikling, øke konkurransekraften – nasjonalt og internasjonalt, styrke mulighetene for bruk av kompetanse på tvers av fagområder og bransjer og styrke sjansene i konkurransen om forskningsmidler fra EU.

Opprettingen av NORCE i 2017 har gitt nye muligheter, men samtidig er det også behov for å etablere gode og forutsigbare rammer som kan understøtte forskningssamarbeidet mellom UiA og NORCE. UiA er medeier av NORCE og har ambisjoner om at NORCE skal bidra til å styrke forskningsbasert innovasjon og utvikling både nasjonalt og internasjonalt og samtidig bidra til at NORCE og UiA gjensidig styrkes i konkurransen om forskningsmidler på nasjonale og internasjonale konkurransearenaer i EU.

### **3. Formål**

Avtalen har, på samme måte som overordnet avtale, som formål å legge til rette for partenes muligheter til å videreutvikle og styrke samarbeidet om forskning, innovasjon og nyskaping, her mellom UiA og NORCE.

Avtalen regulerer både samarbeidet mellom partene og rammer for felles retningslinjer og incentiver for samarbeid. Partene har en felles målsetning om å bidra til bærekraftig vekst og utvikling, særlig i Agderregionen. For å nå denne målsetningen ønsker partene å styrke det operasjonelle samarbeidet på alle nivå.

Partene er enige om at Avtalen er et godt felles utgangspunkt og verktøy for å kunne identifisere mulige samarbeidsområder som kan resultere i fremtidige forpliktende avtaler. Avtalen er imidlertid ikke eksklusiv og innebærer heller ingen økonomiske eller andre forpliktelser for partene ut over en felles intensjon og innsats for å skape nye felles muligheter. Alle konkrete aktiviteter som partene blir enig om å gjennomføre skal avtales skriftlig. Slike avtaler står partene fritt til å forhandle og inngå med hverandre.

### **4. Samarbeidets art og prinsipper for samarbeid**

#### **4.1. Samarbeid**

Ved å samarbeide i utvalgte prosesser om nasjonale og internasjonale midler til større satsinger vil partene kunne stå sterkere. Partene ønsker blant annet å samarbeide strategisk om SFF-, SFI- og EU-satsinger.

For å stimulere til økt samarbeid om slike satsinger ønsker partene å styrke dialogen i eksisterende møte- og samhandlingsarenaer og etablere nye arenaer der dette er hensiktsmessig. Partene vil blant annet etablere felles prosjektutviklingsmøter, hvor formålet er å identifisere forsknings-, utviklings- og innovasjonsarbeid av felles interesse.

Det etableres også faste bilaterale samarbeidsmøter innen de ulike fagområdene på dekan og konserndirektørnivå mellom UiA og NORCE. Disse møtene kommer i tillegg til møtene i samarbeidsutvalget beskrevet i punkt 5.

Partene ønsker å utvikle handlingsplaner mellom faggrupper på tvers av institusjonene der det er av felles interesse med tematisk forskningssamarbeid.

Partene ønsker å arbeide for effektiv utnyttelse og utvikling av eksisterende og ny forskningsinfrastruktur.

Prosjektleders (inkludert senterleder) og øvrig prosjektledelses hovedansettelsessted skal som hovedregel avgjøre plasseringen av et samarbeidsprosjekt. Plassering av prosjekt og prosjektledelse avklares før søknad sendes, på lavest mulig ledelsesnivå. Dersom det oppstår tvil eller uenighet om plassering av prosjekt og prosjektledelse, kan spørsmålet om plassering av prosjekt og prosjektledelse løftes til dekan- og konserndirektør. Dersom tvilen eller uenigheten fortsatt ikke avklares, kan spørsmålet løftes til samarbeidsutvalget.

#### **4.2. Personell**

Begge partene stiller seg positive til gjensidige engasjement, og ønsker å bygge en modell for styrket faglig samarbeid gjennom ansattmobilitet.

For å legge til rette for tettere faglig samarbeid ønsker partene å øke bruken av delte stillinger, kombinerte stillinger, toerstillinger, prosjektengasjement og annen utveksling av personell. Et typisk eksempel vil være 10-20 %-stillinger hvor personer med relevant kompetanse innen bestemte områder fra én institusjon ansettes ved den andre institusjonen. Etter omstendighetene kan høyere stillingsprosenter og andre ansettelsesformer være relevant, herunder postdoktor-stillinger og ph.d.-stillinger. Det kan også være aktuelt å leie inn forskere fra NORCE i en tidsavgrenset periode eller med en tidsbegrenset prosentandel til utvikling av innhold i EVU-kurs, studieprogram, seminarer o.l. Det vil utarbeides en overordnet rammeavtale mellom UiA og NORCE som regulerer omfanget at denne type innleie.

Hver part har ansvar for å avdekke, formulere og formidle egne behov til den andre parten, som deretter har ansvaret for å videreformidle informasjonen til relevante ansatte.

Det vil utarbeides egne avtaler med den enkelte arbeidstaker som blir ansatt hos den andre parten. De generelle reglene om adgang til å inneha bistillinger for arbeidstakere i staten skal følges der disse gjelder, bl.a. statens personalhåndbok. Videre har partene egne retningslinjer for sidegjøremål. Ved regulær tilsetting i delt stilling skal arbeidsavtalene regulere hvordan arbeidstiden deles mellom partene.

#### **4.3. Kurs- og utdanningssamarbeid**

NORCE kan bidra med veiledningskapasitet og hospitering for gjennomføring av mastergrad og ph.d. ved UiA. Samarbeidet kan også omfatte kurs- og utdanningstilbud ved UiA generelt, som forskerskoler, bachelor, master-, ph.d.- og EVU.

#### **4.4. Profilerings**

Partene ønsker å synliggjøre positive erfaringer fra samarbeidet. Hver part kan anmode den andre parten om uttalelser i forbindelse med eksponering av studier, faggrupper, forsknings- og studentaktivitet, samt andre initiativ hvor samarbeidet mellom partene har etterlatt et positivt inntrykk.

Partene har et felles ansvar for å markedsføre felles arrangementer, satsinger og andre initiativ, og vil koble på kommunikasjonsressurser der dette er hensiktsmessig.

### **5. Samarbeidsutvalg**

Det skal opprettes et fast samarbeidsutvalg bestående av representanter fra UiA og NORCE med eget mandat. Se eget mandat for samarbeidsutvalget.

Mandatet skal fastsette:

- Sammensetning av utvalget
- Rullerende leder mellom organisasjonene
- Ansvar som legges til samarbeidsutvalget



- Sekretariat som ivaretar de daglige oppgavene

Hver av partene skal utnevne en person til sekretær for samarbeidsutvalget. Sekretærene skal forberede agenda og sørge for saksforberedelse.

Det skal utarbeides en årlig møteplan for samarbeidsutvalget.

Samarbeidsutvalget skal minst én gang per kalenderår invitere alle dekaner ved UiA og avdelingsdirektører i NORCE til et møte for å orientere om samarbeidets status og framgang.

## **6. Økonomi**

Samarbeidet skal forvaltes slik at det ivaretar partenes faglige og økonomiske interesser. UiA er underlagt Reglement om statlige universiteter og høyskolars forpliktende samarbeid og erverv av aksjer, og NORCE er underlagt norsk selskapslovgivning, herunder Lov om aksjeselskaper («aksjeloven»). Ingen av partene kan verken direkte eller indirekte subsidiere aktivitet ved samarbeidende virksomhet. Det er en forutsetning at begge parter skal ha dekket sine kostnader basert på et reelt samarbeid i henhold til statsstøtteregelverket og øvrig lovgivning.

Partenes bruk av den andres lokaler skal skje etter nærmere avtale og til markedsleie. Partene må også fullt ut dekke driftsutgifter som følger av dens aktivitet. Det skal ytes fullt vederlag for alle tjenester partene benytter av hverandre.

Partene er underlagt lov og forskrift om offentlige anskaffelser (LoA/FoA). Alle økonomiske forhold som kjøp eller utveksling av varer og tjenester mellom partene samt andre samarbeidsforhold skal gjøres innenfor rammene av LoA/FoA og forutsetter egne skriftlige avtaler.

## **7. Immaterielle rettigheter, TTO og kommersialisering**

Samarbeidsutvalget skal legge til rette for innovasjon og arbeid med kommersialisering av forsknings- og arbeidsresultater som oppstår i samarbeid mellom UiA og NORCE. Utgangspunktet for samarbeidet er at hver av partene har rett til de forsknings- eller arbeidsresultater denne eller dens tilsatte frembringer. Eventuelle føringer på forsknings- eller arbeidsresultater og tilhørende immaterielle rettigheter skal reguleres i egne avtaler for det enkelte samarbeidsprosjekt.

Der samarbeid eller prosjekter gir mulighet for kommersialisering av forsknings- eller arbeidsresultater, skal partene sørge for at det legges til rette for dette i henhold til egne forutsetninger og rammevilkår.

## **8. Rapportering**

Partene skal holde hverandre gjensidig informert om forhold av betydning for samarbeidet og i henhold til de avtaler som inngår og de regler som til enhver tid gjelder for dette.

## **9. Forholdet til andre avtaler**

Ingenting i denne avtalen påvirker partenes rett til å opptre som selvstendige institusjoner. Alle samarbeidstiltak må kunne innpasses uten at det kommer i konflikt med partenes regelverk.

*Bilateral samarbeidsavtale mellom UiA og NORCE*

Inngåelse av denne Avtalen får ikke virkning for andre eksisterende samarbeidsavtaler med mindre det avtales særskilt.

Igangsett prosjektsamarbeid skal fullføres i samsvar med eksisterende samarbeidsavtaler.

Opphør av underavtaler får ikke virkning for andre, separat inngåtte avtaler, med mindre det avtales særskilt.

**10. Avtaleperiode og opphør**

Avtalen gjelder fra 1. april 2022. Avtalen kan revideres hvis en av partene ber om det. Hver av partene kan si opp avtalen med 12 måneders oppsigelsesfrist. Opphør av avtalen får ikke virkning for andre, separate inngåtte avtaler, inkludert underavtaler, med mindre det avtales særskilt.

**11. Undertegning**

Avtalen er utstedt i 2-to-originale eksemplarer og partene har beholdt en original hver.

Kristiansand, 30. mars 2022

Universitetet i Agder

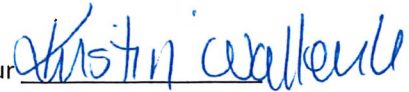
Signatur



Seunn Smith-Tønnessen  
Universitetsdirektør

NORCE

Signatur



Kristin Wallevik  
Konsernsjef

## Mandat for samarbeidsutvalget mellom NORCE og UiA.

*Vedlegg til bilateral samarbeidsavtale mellom NORCE og UiA datert 30. mars 2022*

### 1. Bakgrunn

NORCE og UiA har inngått en bilateral samarbeidsavtale som regulerer samarbeidet mellom partene, dog underlagt den overordnede samarbeidsavtalen mellom NORCE og de fire eieruniversitetene. Den bilaterale samarbeidsavtalen har som målsetning å styrke samarbeidet både på institusjonsnivå og på fakultets- og avdelingsnivå.

Som avtalt i den bilaterale samarbeidsavtalen etablerer Rektor ved UiA og administrerende direktør ved NORCE med dette et samarbeidsutvalg mellom UiA og NORCE.

Samarbeidsutvalget har som formål å følge opp samarbeidet mellom de to institusjoner og foreslå eventuelle justeringer i tiltak og oppfølging, med mål om å realisere målsetningene fastsatt i den bilaterale samarbeidsavtalen.

### 2. Sammensetning og ledelse

#### UiA:

- Rektor
- Viserektor for forskning og tverrfaglige satsinger
- Viserektor for nyskaping og samfunnskontakt
- 2 dekaner
- Forsknings- og innovasjonsdirektør

#### NORCE:

- Administrerende direktør
- 3 konserndirektører / ass. konserndirektører
- Regionansvarlig

Samarbeidsutvalget vil ha rullerende ledelse mellom UiA og NORCE.

Sekretariatsfunksjonen skal deles mellom UiA og NORCE. Aktivitetene i samarbeidsutvalget skal være tilgjengelig for ansatte og samarbeidspartnere gjennom en egen nettside tilrettelagt for å spille inn saker og tema.

### 3. Oppgaver

Samarbeidsutvalget skal følge opp målsetningene i den bilaterale samarbeidsavtalen, blant annet ved å utføre følgende oppgaver:

- utarbeide årlige handlingsplaner for samarbeidet mellom UiA og NORCE. Handlingsplanene kan revideres/justeres ved behov.
- koordinere og mobilisere inn mot viktige utlysninger, nasjonalt og i EU
- utvikle samarbeidsindikatorer
- etablere og forvalte UiA-NORCE stimuleringsordninger som kan finansiere prosjektetablering, utvikling av søknader, workshops og nettverksaktiviteter
- koordinere og utvikle strategiske muligheter og utarbeide felles posisjoneringsnotater og høringsvar der dette er formålstjenlig.

- arbeide for virkemidler som styrker samarbeid mellom forskningsinstitutter og UH-sektoren (bruke FFA og UHR). Gi politiske råd og prioriteringer på områder vi er sterke på, og som er viktige for Norge og/eller Agder.
- identifisere relevante personer og oppfordre dem til å delta i nettverk, råd, styrer og utvalg
- mobilisere og lage felles initiativer som treffer viktige interessenter regionalt, nasjonalt og internasjonalt
- legge til rette for videre utvikling av innovasjons- og kommersialiseringssamarbeidet

Listen ovenfor er ikke uttømmende. Samarbeidsutvalget kan på eget initiativ påta seg ytterligere oppgaver med formål å følge opp og/eller styrke samarbeidet mellom UiA og NORCE.

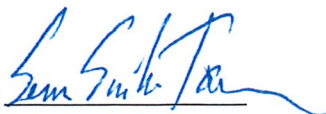
Partene utnevner i felleskap medlemmer til samarbeidsutvalget for en periode på tre år med oppstart april 2022.

#### 4. Økonomi

Partene bærer selv egne kostnader relatert til arbeid i samarbeidsutvalget. Fordeling av eventuelle kostnader ut over dette avtales separat.

Universitetet i Agder

Signatur



Seunn Smith-Tønnessen  
Universitetsdirektør

NORCE

Signatur



Kristin Wallevik  
Konsernsjef